

合一绿色基金会

2018 年度报告

年度致辞

2018 年是逢八之年，在中国人的习俗里是兴旺之年，经济寒冬却悄然来袭。

寒冬是挑战，也是个机会——可以静下心来，盘点好自己的能力，做好战略聚焦，打磨自己的产品。

合一绿的战略使命聚焦在培育环保行动者，使其有更强的能力来有效应对和解决环境问题。犹如滋润环保公益行业的土壤，没有一线环境行动那么璀璨夺目，而在背后支撑环保组织行动者们做得更多更快更有效。

那么，怎样能实现更有效的培育？怎样能支持到更多的环保行动者？我们要提供怎样的有效解决方案？

为了回答这些问题，2018 年，合一绿进行了突破和尝试，实现了环保组织培育的产品模式涅槃，将原有的一对一培育重模式全面迁移到互联网在线学习网络模式，大大提升了服务数量，提升服务质量，全年累计超过 10000 人次得以在合一绿的各学习网络参与到在线学习，提升做环保的能力。

其中，致力于培育初创期水保护组织的成蹊计划在走完 3 年的第一轮周期后，2018 年凤凰涅槃，将以前只是项目模块的在线学习网络提升为项目核心。一方面利用互联网的资源无限可延展性和高灵活性，可以服务到更多行动者，小试牛刀，服务培育的组织和学员数量翻倍增长，实现了增量；二是引入激励机制，学习优秀的组织和行动者可以获得奖学金来助力自己的关键突破，获得线下参访的机会，使得线上线下相结合，伙伴群体“活”了起来，你追我赶，竞相成长，实现了提质。

这个模式同时扩展到了合一绿在参与执行的劲草同行项目，在继续原来卓有成效的导师辅导培育路径之外，开始尝试“疾风充电站”在线讲座，把劲草同行这些年培育成长期环保组织的经验沉淀、分享贡献给所有有意于成长的组织和行动者。

基于在线学习网络的模式，2018 年，合一绿也尝试了更开放的学习机制，自然保护地等议题学习网络充分开放，平武关坝以蜜蜂生态产品实现保护地可持续发展等课程深受欢迎，有些课程的单次实时直播学习人次达到近 600 人，如果是现实生活，这需要何等大的教室和多高昂的成本！

要为环保组织行动者服务，需要供给其学习成长的内容。合一绿 2018 年首次实现了课程常态化，每月都有直播课程开讲，多的时候月开课 5 次，经过后期制作的精编课程累计上线 46 门。

这些课程使得环保组织行动者可以自助选课自学，也可以加入到学习网络随堂听课，跨越了时间和空间。我们在访问广西渠楠白头叶猴保护小区时，就接触到了这么一位学员，在这么个偏远山村，只有小学文化，依然可以参与和享用到合一绿提供的大咖讲课。这样的故事还有很多，不管是繁华都市的使命，还是高校学子，还是雪域高原的牧民，只要有心想学习做环保，都成为了合一绿学院的注册学员。

直播的课程，对内容进行编辑等后期处理，成为精品课程，合一绿学院网校平台累计上线了 46 门视频课，覆盖到自然保护、海洋、垃圾等多个议题，其中水环境保护相关的课程覆盖了从水保护组织的全景介绍，到水质检测、信息公开、环境影响评价、现场调研、政策倡导等技术、法律、实践课程，基本覆盖了一个水保护组织行动者要学会做水保护，把全系列课程学一遍即可入门，基本掌握怎么做水保护。

在合一绿色基金会三家发起机构之一北京有机农夫市集的支持和推动下，合一尝试把环保和公众最关心的食物议题结合，搭建环境健康与可持续食物资讯分享和能力建设平台，通过“食通社”及其系列课程、活动和社区，推动国内食物体系的可持续转型。

内容需要通过形式呈现，在既有的收录了 3000 家环保组织的数据库基础上，合一绿以为环保组织行动者提供做环保的知识库为目标，开发形成一站式供给环保组织行动者知识的产品平台——“绿资酷”平台（www.lvziku.cn）。覆盖做环保的行动者所需要的资源和需求、环保要闻和环保公益的动态、各种环保专业知识和组织发展知识，累计发布近 1500 条。环保组织行动者可以一站式浏览和检索所需要的环保知识，并且以每月 2 期简报的形式发送，邮件订阅发送用户已经超过 2000 人。

新的路径，新的平台，是对合一绿所聚焦的环保行动者培育战略使命的落地实现。这样的工作，需要耐得住沉淀中的寂寞，又足可期待当更多的环保行动者起而行之之后的喜悦！让我们期待更多的你加入进来，更有力量！

秘书长：吴昊亮

机构介绍

北京合一绿色公益基金会（简称：合一绿）发起成立于 2014 年 6 月 25 日，秉持中国古代哲学“天人合一、知行合一”的理念，是致力于环境保护行业发展支持的专业非营利机构。

合一绿学院通过成长课程、导师辅导、信息平台、实践资助来支持环境保护相关的草根组织及行动者，并开展相关行业案例和理论研究。核心团队有着十多年的支持草根环保组织发展的经验，成绩斐然，合作伙伴包括了遍及中国各省区的上百家环保组织。

【愿景】 中国环保组织行动者培育摇篮，人人参与环保，与自然和谐共处。

【使命】 支持草根环保组织成长，使之有更强的能力有效应对和解决环境问题。



大事记精选

- 1月9日，“绿色企业在地推动伙伴计划”发布招募通告，联合各地的环保 NGO 伙伴机构，共同监督企业治污，共收到 25 家机构申请，最终 10 家伙伴机构入围试点。
- 1月，发起成立“环保行动研究协作网”，来自内蒙古、青海、河北、上海、湖南、广东、广西的一线环保组织负责人与骨干成员参与，1 年开展 3 次线下工作坊，8 次线上学习。
- 2月28日，合一绿学院联合湖南创意等多个环保公益机构伙伴，发起世界水日主题摄影大赛。
- 3月21日，合一绿学院联合多个环保公益机构伙伴在四川、山东、辽宁、贵州四省举办世界水日主题摄影展。
- 3月22日 长安慈环境慈善信托·扬子清流第一期项目结束，开启第二期项目招募，7 家机构最终入围。
- 4月8日，《长江水保护组织发展路线与生态布局研究报告》在河流守望者年会上正式发布。
- 4月13日-15日，劲草同行第六届年会于北京召开，10 家环保组织成为劲草同行第六期伙伴，毕业伙伴进行“环保创变者说”系列演讲。
- 6月4日，“绿水青山 共同守护”月捐项目正式上线，首度开辟月捐项目尝试。
- 6月8日，绿色企业在地推动伙伴在苏州举行线下交流会，讨论解决对策，介绍工具包的使用。
- 7月6日启动成蹊计划第 IV 期水学习网络伙伴招募，最终 35 家组织 75 名学员入选，其中 10 家获得实践资助。

- 8月12日, 长安慈扬子清流伙伴年会在江苏省如皋市举办, 来自伙伴机构、长安信托、如皋市环保局和合一绿学院的代表参会。
- 8月21日, “监督治污, 找回净土”项目在99公益日上线, 公众筹款创历史新高。
- 8月29日, 成蹊IV期水学习网络第一课《科学决策》开课。
- 9月9日, 合一绿学院联合5家伙伴在腾讯99公益日向社会公众募集“绿色企业推动”项目资金。
- 9月24日, 绿资酷原创专栏正式上线。
- 10月24日, “绿色企业在地推动伙伴计划”开启招募正式期伙伴。
- 10月30-31日, “成蹊计划2018年年会”在长沙举办。
- 11月10日 “劲草-疾风充电站”开讲, 分享劲草伙伴在导师陪伴下获得突破式成长的典型案例。
- 11月16日 劲草同行2019届伙伴招募工作开启。
- 11月20日, 水学习网络第一季度五次课结束, 20位学员留下了17424字的学习心得。
- 11月, 《中国大学生环保组织报告2018》调研工作完成撰写工作。
- 12月4日 7家劲草伙伴喜获2018年“福特汽车环保奖”, 其中劲草第五期伙伴潜爱大鹏荣获年度大奖。

成蹊计划



成蹊计划由阿里巴巴公益基金会和合一绿学院合作发起，基于合一绿学院多年有效支持草根环保组织积累的核心能力，实施**新创期水保护组织公益创投**，提升水环境保护团队的数量和质量，为一批处于新生期的水保护组织提供包括资金和能力、信息在内的联合支持，并培养和吸引一批青年人才加入水保护者队伍，以 3 年为周期，沿着“接触水环境保护——开始尝试运用专业手法保护水环境——建构起专业能力和行动力”的路径，培育一批**“核心业务专业性高、团队有行动力且发展资源上可持续的水保护组织”**，期待实现“每一条河流都有守护者”的美好蓝图。



2015 至今，成蹊计划开展了四期，已经资助了 31 家机构，为包括青海、新疆、沈阳等多地培育了第一支本地水保护力量，其中有 5 家机构获得清源行动项目大额支持。

为了提升水保护组织能力，成蹊水保护学习网络开展了 28 堂线上课程，涉及初创期最核心的项目、团队、资源三大主题，来自各个水保护组织的 150 名学员参加，学习人次超过 3000 次。



2018 年是成蹊计划第 4 年，有 35 家机构共 75 名学员进入成蹊水学习网络学习，其中 10 家机构获得成蹊计划实践资助。本次资助的 10 家伙伴中，除常规关注工业污染防治的初创期组织外，还有关注水生态、小流域治理、尾矿污染以及面源污染的初创期组织；地域范围从省市级深入到县级市，总资助额为 66 万元，并根据伙伴成长情况按季度评选机构奖学金与实践奖励金。

成蹊计划的首要目标是聚焦于初创期水保护组织的成长。成蹊 IV 期制定出具有革命性变化的新一期支持策略：水学习网络对所有水保护组织的成员开放，使更多组织能够有机会进入学习社群，参与系列课程；采用学习网络奖学金和实践资助奖励金两种资助模式，个人和机构都能够以优秀学习表现来争取奖励资助，以激励伙伴成长。

编号	姓名	机构名称
1	张皓楠	西海岸新区义工联
2	张兴建	如皋市绿色科普志愿服务协会
3	李飞	绿行太行
4	程世功	青岛市清源环保公益服务中心
5	陈莹	成都市锦江区绿氧生态环境保护中心
6	姚佑琴	娄底市环保志愿者协会
7	陈海霞	西海岸新区义工联
8	叶俊伟	生态绿色江西
9	程彦飞	重庆市九龙坡区绿山墙志愿服务中心
10	谷德国	聊城环保志愿者协会
11	张璐	如皋市绿色科普志愿服务协会
12	梁士幸	武汉江城
13	李芳	新疆山水
14	李飞	绿行太行
15	向杨	清远源行
16	陈海兵	宁德市乡水守护者协会
17	柳铁	沈阳绿色希望环境守护中心
18	张兴建	如皋市绿色科普志愿服务协会
19	陈海霞	西海岸新区义工联
20	张皓楠	西海岸新区义务工作者联合会
21	袁科	成都绿氧
22	刘科	湖南创意
23	杨雄	绿色原点宣教中心
24	张玲丽	绿色江西
25	陈海兵	宁德市乡水守护者协会
26	李茜	成都绿氧
27	辛志阳	沈阳绿色希望
28	徐煊	成都江源公益发展中心
29	程世功	青岛市清源环保公益服务中心
30	颜芳南	娄底市环保志愿者协会
31	李芳	新疆山水
32	赵松柏	青岛市清源环保公益服务中心
33	徐晓倩	湖南创意
34	杨再春	黔东南苗岭生态公益发展中心
35	李博	成都江源守望者
36	张浩琦	南京科技职业学院寸草环保协会
37	徐煊	成都江源公益发展中心（江源守望者）
38	高玉喜	华北环境前线
39	王勤	河南省社会主义新农村建设促进会
40	朱凤婷	沈阳绿色希望
41	辛志阳	沈阳绿色希望
42	黄书婷	重庆绿山墙NGO
43	小滴	MyH2O
44	杜振红	聊城环协
45	黄淑玲	MyH2O
46	王燕	新疆山水
47	杨曙辉	新疆山水
48	黄棋琪	湖南创意
49	刘炼	赤子之心
50	刘亮	赤子之心
51	任丽叶	华北环境前线
52	李凤	苗岭生态
53	杨烨	宁德市乡水守护者协会
54	王苗	武汉爱我百湖
55	田菊	MyH2O
56	成沛	萌芽环保协会
57	滕建	河北环境工程学院自然之家
58	郑晓茶	浙江工贸青瓯生态环境保护协会
59	张民鹤	河南省社会主义新农村建设促进会
60	鞠鑫	靖江赤子之心环保公益中心
61	张红兵汤水娣	九江市爱心之家公益协会
62	黄威	连云港市清洁海岸志愿服务中心
63	王照刚	西海岸新区义工联
64	周枫	稳恒者
65	刘耀源	绿氧
66	张淑倩	爱我百湖
67	赵磊	太原市萌芽环保协会
68	肖维	昆明环境保护志愿服务发展中心
69	季金卫	启东市环境保护志愿者协会
70	韦涛	微尘环境

成蹊计划水学习网络学员名单

序号	项目名称	机构名称	资助金额（万）
1	胶州湾污染防治	青岛市黄岛区清源环保公益服务中心	9
2	让母亲河不再“有毒”	沈阳绿色希望环境保护发展中心	8
3	湖南重金属尾矿库的观察者网络	湖南省创意环境科技传播中心	8
4	羊马河公众参与小流域治理	成都江源公益发展中心	7
5	家乡守护者-推动水环境保护	宁德市乡水守护者协会	7
6	娄底市民间河长志愿团	娄底市环保志愿者协会	6
7	黔东南州饮用水源保护公益行动	黔东南苗岭生态公益发展中心	6
8	云南省部分高原湖泊污染调查与监督项目	昆明清秀	5
9	农村河道水环境污染成因的调查	如皋市绿色科普志愿服务协会	5
10	调动社区力量参与水源地保护行动-水源地社区生态监督员水保护行动手册开发	新疆山水环境保护与可持续发展中心	5

成蹊计划实践资助名单

劲草同行

劲草同行-成长期环保组织支持项目（简称：劲草）是阿拉善 SEE 基金会与全球绿色资助基金会（GGF）在 2012 年 12 月共同发起的资助项目，由浙江敦和慈善基金会、南都公益基金会和深圳市红树林湿地保护基金会参与资助，合一绿学院共同执行。

劲草通过陪伴与辅导成长期环保公益组织的关键人才，协助环保组织应对成长过程中面临的发展瓶颈，促进其在“核心业务沉淀”、“团队专业化”、“资源多元化发展”等方向上有所突破、支持其成为区域或议题上的引领型核心，更有效的回应环境问题。

劲草除了向伙伴机构提供连续三年、总额 30 万元的非限定性资助外，还为他们匹配由企业家和公益领域专家组成的导师团，进行陪伴与辅导，提供个人激励与领导力提升、组织战略规划与机构管理完善等服务，以支持其成长。



星系图（标黄部分为需要修改的文字及数字，下图进行修改）：

- 1) 新增劲草伙伴 10 家
- 2) 累计支持 53 家伙伴
- 3) 覆盖 23 个省市自治区
- 4) 总资助 4995571 元

- 5) 全年共支持 27 家伙伴
- 6) 资助总额 205 万

- 7) 新增导师 35 人
- 8) 导师达到 129 名
- 9) 累计服务时间突破 8000 小时
- 10) 公益导师累计服务时间 3169 小时

- 11) 劲草年会 1 次
- 12) 1 次新伙伴线上交流会 + 新伙伴辅导导师经验线上交流会
- 13) 伙伴导师线上主题分享 7 次
- 14) 4 次导师季度聚会
- 15) 10 家劲草新伙伴三元战略梳理

劲草·疾风充电站



合一绿学院精心挑选一批在导师陪伴下劲草伙伴获得突破式成长的典型案例，通过线上讲堂的形式公开分享，以期帮助更多成长期公益伙伴突破瓶颈，并经梳理提炼，形成更加通用、可操作的方法，贡献于中国环保以及更广泛的公益领域。2018 年共组织两讲，累计线上参与人数超过 600 人。

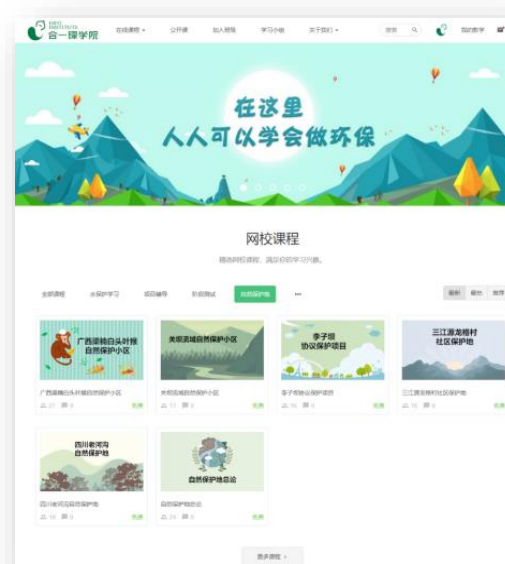
劲草第六期伙伴（2018 年）

地区	伙伴姓名	伙伴机构
北京	余惠玲	北京富群社会服务中心
上海	郭陶然	上海万野教育科技有限公司
河北	李飞	石家庄印渝环保科技有限公司
青海	阿旺久美	青海原上草自然保护中心
四川	黄膺	成都天之艺艺能宝贝教育咨询有限公司
西藏	次仁罗布	西藏自治区潘得巴协会
内蒙古	马彦伟	阿拉善盟致良田生态农牧业有限公司
黑龙江	高瑞睿	黑龙江省环境保护教育学会
湖南	朱移生	长沙市雨花区益家公益文化促进中心
湖北	朱小明	武汉道大自然观察工作室

学习网络

为促进环保行动者个人能力提升，掌握解决环境问题的专业手法，合一绿学院开发学习网络项目。长期邀请环保公益专业人士及跨界讲师进行知识讲解与案例，沉淀行业知识、搭建交流平台，并匹配实践项目或奖学金打造伙伴成长激励机制。

2018 年，平台主要以 CCTalk 直播平台+网校平台为主。组织运营 6 个学习网络，提供近 60 次直播课程，网校平台上线 42 门课程。



【自然保护区学习网络】

2017 年，合一绿学院与国内外多家环保公益机构共同发起“社会公益自然保护区联盟”，致力于推动民间自然保护事业。合一绿学院受社会公益型自然保护区联盟委托，开展系列培训课程，解读自然保护区理论，分析各类案例，为有意和即将从事社会公益自然保护区工作

的民间机构进行培训和辅导。

2018 年，自然保护区学习网络二期课程对知识进行系统梳理并形成框架，保持理论结合案例的授课形式，更具实操性，形成自然保护区管理的共识，探索建立、完善培训交流机制。

目前组织 9 次直播学习，邀请 15 位讲师分享，在线学习超过 6000 人次；组织老河沟关坝线下访学，15 位保护地学习网络学院参与。



【成蹊计划·水学习网络】

在公益组织中，机构负责人的发展机会较多，而基层员工普遍缺乏学习机会。成蹊计划四期为水保护组织的设计差异化培育的课程体系，面向机构负责人提供 6 次课程讲座，涉及初创期组织最核心的项目、资源、团队三大主题；为水保护组织项目人员提供 9 次专业技术课程，并依托合一网校平台 (<http://xue.lvziku.cn/>)，构建“翻转课堂”的创新线上授课模式，以提高机构骨干人员的业务能力和专业技术，有效应对环境、宣教和政策法律等问题。目前成蹊计划四期已组织 11 次直播学习，共有来自 33 家伙伴的 69 名学员以及环保爱好者参与学习，点击率达 1542 次。

【任鸟飞民间学习网络】

2018 年，阿拉善 SEE 任鸟飞项目旨在凝聚更多全国各地生态保护力量，吸纳网络成员，委托合一绿学院开展线上课程培训，为成员开展工作提供资金、技术支持，以及案例经验推广。

目前组织 8 次直播学习，邀请 18 专业讲师，在线学习超 4000 余人次。

【零废弃学习网络】

2018 年，合一绿学院联合零废弃，邀请讲师介绍国内垃圾问题的状况、民间组织从事零废弃工作的概览、类别和进展、典型案例。为想从事社区垃圾议题的伙伴提供可借鉴案例，了解使用更专业的手法开展零废弃工作的方向。同时，唤起公众对垃圾问题的关注和参与。目前已组织 1 次直播学习，邀请 2 位讲师，在线学习超过 300 人次。

【绿色企业学习网络】

合一绿学院合作 IPE, 组织各在地环保伙伴通过联合行动, 共同参与工业污染污染防治, 借助环境大数据, 借助互联网平台, 网格化的铺开污染监督, 通过统一沟通模板, 统一行动模式, 形成更大的合力, 解决中国环境污染问题。由合一绿学院组织, 对合作伙伴需要有效实施的步骤提供在线培训。

目前已组织 2 次直播学习, IPE 派出专家 2 位, 在线学习人次 280 余人, 并沉淀为精品课程供伙伴反复学习。

【海洋议题学习网络】

合一绿学院联合上海任渡成立海洋环保学习网络, 旨在为入职三年之内的海洋环保机构一线伙伴提供专业学习和能力提升的支持, 共同推动海洋公益人才培养网络的形成。

目前组织 2 次直播学习, 邀请 2 位讲师分享, 观看人次近 300 次

长安慈—环境保护慈善信托

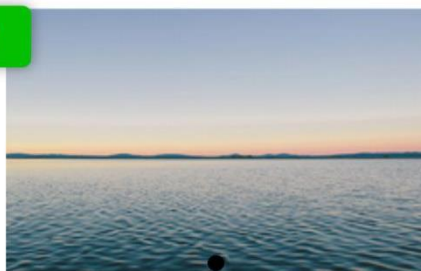
长安慈—环境保护慈善信托作为国内首次尝试解决环境公益诉讼赔偿款的管理与使用问题的新模式, 希望可以通过此次尝试, 探索出一条有效利用环境损害赔偿金的新道路。

被告企业委托长安信托成立环境保护慈善信托, 信托资金 100 万, 为期 2 年, 旨在保护生态环境, 优先用于江苏本地特别是泰州地区的环境保护公益事业, 逐步扩展到长江下游水环境保护。自然之友为本慈善信托公益顾问, 合一绿色基金会为本慈善支持项目执行方。



＜ 美丽环境行动者

vConsole



长安慈-环境保护慈善信托·扬子清流(长安慈)

2016年自然之友作为原告的一起水污染公益诉讼案件在法院的主持下调解结案，被告企业出资100万元人民币，委托长安国际信托股份有限公司（以下简称“长安信托”）成立长安慈-环境保护慈善信托。自然之友作为公益顾问，北京合一绿色公益基金会为项目执行方。信托资金优先用于受影响的江苏本地特别是泰州地区的环境保护公益事业，支持在地伙伴开展环保工作。

项目成果 资助方 参与方

315.299 73.0 小时 84 条记录 271 人次
公里



2018 年是第二期项目，最终确定 7 家入围，其中 3 家为引领示范机构，4 家为创新尝试性机构，主要以探索、培育当地水保护组织为目的，从法律支持、环境教育、工业污染防治、公众参与监督、IT 技术开发等方面开展水保护工作。

长安慈二期资助名单		
机构名称	项目名称	资助金额
苏州工业园区绿色江南公众环境关注中心	保护长江流域，跟污染say “no”	10万
南京市建邺区绿石环境教育服务中心	泰州地区化工园区环境管理评价及改善项目	10万
上海闵行区青悦环保信息技术服务中心	大数据支持民间河长巡河app项目	10万
襄阳市绿家园环境法宣教中心	长江环境法律公益支持中心建设	3万
如皋市绿色科普志愿服务协会	绿色皋城治水行动	3万
靖江赤子之心环境文化交流中心	孵化水保护公益组织，培育本地环保力量项目	2万
南京寸草绿色发展中心	南京化工园区段长江水生态环境调查（第二期）	2万

最终入围的 7 家机构



青新伙伴

初创期组织时常面临人力短缺但又难以招到专业人才的困境，为此我们继续开启青新伙伴项目，本次青新伙伴项目是首次尝试通过推动成蹊计划伙伴与本地高校/老师建立长期合作的方式开展工作，以期持续获得青年学生到机构实习的资源和老师专业指导，并鼓励青年学生关注环境问题，为环保工作贡献力量。

本期共有湖南创意、成都江源、青岛清源和苗岭生态 4 家机构与包括湖南大学、四川大学等 5 所知名高校老师建立合作关系，招募到 6 名学生进行为期 3 个月的实习。

2018年度青新伙伴名单

序号	机构名称	合作院校
1	青岛市黄岛区清源环保公益服务中心	山东科技大学文法学院
2	成都江源公益发展中心	四川大学建筑与环境学院
3	成都江源公益发展中心	四川大学建筑与环境学院
4	黔东南苗岭生态公益发展中心	凯里学院大健康学院
5	湖南省创意环境科技传播中心	湖南大学设计学院
6	湖南省创意环境科技传播中心	中南林业科技大学

绿色企业在地推动-伙伴计划

2017 年底，公众环境研究中心（IPE）与合一绿学院合作启动了“绿色企业在地推动伙伴计划”，联合各地的环保 NGO 伙伴机构，共同监督企业治污，促使企业以可持续发展为己任，将环境利益和对环境的管理纳入企业经营管理全过程，提供环境友好的产品和服务。

2018 年的试点期间，12 家在地环保组织参与到行动中，利用蔚蓝地图的数据平台，关注了超过 6000 家污染企业，向 886 家有污染的企业发出沟通函，与 148 多家企业取得了沟

通，从绿色金融、绿色供应链等多个方面向污染企业施加压力，最终推动了其中 52 家企业对环境违法记录做出解释说明、公开了整改方案，自愿公开环境信息，改进环境表现，接受公众监督。

食通社

食通社旨在搭建一个可持续食物知识、信息、实践分享平台，邀请行业内的专家、农民、消费者、媒体、社会组织从业人员参与内容和知识生产，分享国内外相关政策、研究与实践经验；介绍政府、商业及民间在改善食物体系方面的工作等领域的最新研究成果；翻译推介国外在工业化农业对环境和健康的影响；从而推动中国食物体系的可持续发展转型。我们相信，让消费者了解食物的来源，为生态农业从业者创造一个公平公正的市场和社会环境，我们的食物体系才能做到健康、美味、可持续。

食通社

食通社在 2018 年发表了 78 篇原创文章，包括一系列有影响力的作品：既有研究菜市场的深度调研（各平台累计阅读超过 10 万），也有探讨返乡青年开设家庭农场的成本与收益的自述，也有对社区支持农业 CSA 本质的探讨和对现实的批判。这些文章不仅在社区内引起了讨论，也让社区外的读者，包括政府、学术界甚至规划界关注到这些议题。新京报、虎嗅、澎湃、网易新闻等主流媒体也和我们开展内容合作，影响力从圈内扩散到圈外。并且获得了单向街书店文学奖的“年度新声”提名。提名词也很让我们感动：

“他们从一个土豆、一包榨菜、一张餐桌、一个菜市场入手，深入追踪我们生活中习以为常之物背后的社会链条，剖析围绕食物所构建出的权力关系。他们通过实地调查、采访和研究，逐一给出答案，并且在开放讨论中，把政府、学界、NGO、从业者、媒体和普通读者紧密地联结在一起。他们的成果，为日常生活赋予了强烈的反思性，促进更多人加入到环境保护、社会正义等议题的建设中来。他们的一手经验和实践展示出一个少有的乐观图景：从一个微观层面入手，我们依然有可能切入社会与时代的病症，甚至改变它们。”

食通社在原创文章之外，推出当月食农活动预告和招聘汇总，为社区提供了新的资讯服务，成为关注可持续食物的从业者和公众的信息枢纽。

“认识食物”系列课程

共学平台“食学社”的工作逐步进入轨道。“认识食物”系列课程让很多普通读者受益，形成了一个很好的学习社区。在此基础上开展的读书会，又进一步加强了食通社和读者的连接。2018 年食学社设计、推出了“认识食物”系列课程，从自然、环境、社会、经济、文化各方面分析塑造我们当代食物体系的因素及其问题，以及我们作为消费者和生产者，应该如何应对，做出正确的选择。课程内容包括：

- 工业化养殖真的是为了让我们吃的更好么；
- 环境、社会、经济、文化如何塑造和改变我们的食物；
- 如何理解生产食物的各种因素：自然、种子、农民、企业、政策；
- 怎样认识和维护食物在各个方面的价值；
- 有哪些方法能让我们重新掌握对食物的权利。

系列课程既有线下课程，也通过录音录像和直播，以及入驻“绿资库”线上课程平台，触及到更广泛的人群，线上课程观看和播放量超过 2 万。在此基础上我们建立了食通社可持续食物社群，近 400 人的线上社区把来自 NGO、食农从业者、学者、消费者等不同人群连接在一起，共同学习、讨论食物和农业的可持续发展议题。

食农讲座和读书会

食农讲座不定期邀请可持续食物和农业领域一线实践者和研究人员，分享他们的实践和研究成果。2018 年共举办 11 期，来自世界各地不同专业背景，从事可持续食物和农业的推动者在食通社带来了各自经验的分享，让本土从业者和消费者看到不同尝试的可能性，开拓我们的工作思路，通过线上的直播，更让全国各地的不同人群通过网络对可持续食农有了更进一步的了解。

食学社也定期举办读书会，推荐食农领域相关书籍，通过共同阅读和讨论，了解食物和食物背后的故事。2018 年食学社举办三期共读活动：《吃的美德》、《为食物辩护》以及《吃的法则》，邀请相关专业的学者和消费者带领阅读和讨论，通过阅读，开拓我们思考的视角，结合自身的生活，更好的理解可持续食物，践行绿色生活方式。

行业研究

2018 年 1 月，合一绿发起主持的“环保行动研究协作网”成立。来自内蒙古、青海、河北、上海、湖南、广东、广西的一线环保组织负责人与骨干成员参与其中，通过反映对话练习和对实践经验的梳理，为环保公益领域贡献知识和价值。过去一年，共开展 3 次线下工作坊，8 次线上学习。

2018 年 4 月 8 日，在阿里巴巴公益基金会 XIN 伙伴机构共同参与下，合一绿学院主持撰写的《长江水保护组织发展路线与生态布局研究报告》在河流守望者年会上正式发布。报告通过国内外流域管理经验的比照和研究，为中国水环境保护组织的发展提出了思考与建议。

2018 年 11 月，《中国大学生环保组织报告 2018》调研工作完成撰写工作，报告通过问卷和案例访谈的方式，对 111 家高校大学生环保组织进行了抽样调查，并分别就 20 世纪 90 年代初、2000 年前后和 2010 年前后等不同时间段成立的高校环保组织进行了案例访谈，用科学的方法摸清了大学生环保组织的现状，并就大学生环保组织的发展提出了建议。



截止到 2018 年 12 月，“中国环保组织地图数据库”民间环保组织数量增加至 3055 家。合一绿学院与公益伙伴基于收录的环保组织地图收录的数据信息，开展环保组织行业发展研究，通过对环保组织的发展动态数据进行定量的精准分析，以把握中国环保组织总体发展状况。



品牌传播

【自媒体传播】

微信公众号全年发布文章 123 篇
原创 93 篇
微信公众号粉丝增长 35.3%

绿资酷网站，全年发布文章 860 篇，月均阅读量 3051。全年发布绿资酷简报 19 期，为环保行业伙伴及时提供有价值的环保资讯，其中 10 月初开辟的原创专栏，共计发布了原创文章 7 篇。

【传播活动】

2018 年 3 月 22 日，成功举办世界水日摄影大赛，并分别在贵州凯里、辽宁沈阳、山东青岛、四川成都 4 地展出。



2018 年 5 月 20 日，成功举行#地球守护者#520 新浪微公益展览，水工具包得到很好的推广。



公众筹款

2018年9月7日至9月9日（99公益日期间），合一绿学院联合来自5个省市的5家民间环保机构合作，发起“监督治污，找回净土”公益筹款项目，所筹款项将用于应对企业污染项目。合一绿学院将携手 IPE，提供模式、技术与平台，和各地的民间环保组织一起利用信息公开相关的政策法规基础，发挥持续监督的作用。

筹款截止时，共筹得 371,652.36 元，共计 1033 人次参与。

机构发展

2018 年，在团队同事的共同努力下，对伙伴组织的培育支持也更见成效，机构资金筹措量持续增加，团队成员配置日趋完善。继战略共识和业务聚焦梳理明确后，团队共创确立了文化价值观。

2018 年 12 月，在外部咨询顾问支持下，回顾与确认了过去一年的行动是否与规划方向一致，执行度如何，并对接新的趋势与潮流，让团队形成共识与热情力量，确立了合一绿的六个核心价值观：尊重、卓越、以人为本、激情、专业、远见，和五个行业价值观：包容、互相协作、制度化、成功导向、效率至上，展现了更清晰的服务与核心竞争力，拟定了合一组织文化竞争力。

机构建设

理事会 2 次

月度学习会 8 次

团队建设活动 2 次

退修会（含机构文化建设）年会 1 次

合一核心价值观

尊重：尊重服务对象与同仁，平等的对待服务对象以及同仁，尊重彼此的差异和意见。

卓越：有创新突破精神，能取得比同行业水平更高的成就，具有可持续发展性

以人为本：达成成果与绩效过程中，优先关注人的需求、成长与发展

激情：有坚定的信念、积极向上的心态，不畏艰难、全力以赴达成目标或使命

专业：具备前沿的工作观念、知识与娴熟工作技能，了解事情的本质与意义，并保持开放心态持续学习，与时俱进

远见：能站在思维高点有意识的对相关领域探索与思考行业、政策及发展趋势，并提出前瞻性观点与洞察，以掌握机会、避免风险与危机。

合一行业价值观

包容：以相互成长、学习心态，透过接纳、倾听，给予修正错误机会，并用积极态度和行动帮助他人成长。

互助协作：对待服务对象和同仁真诚、实事求是、信守承诺、相互信任与配合，以实现预期

目标与成果

制度化：依据机构的规范与制度，遵守与有效能实现个人职责与领导赋予的任务。

成果导向：以成果为导向，努力负责达成。

效率至上：找到有效的工作理念与操作方法减少成本、提高效能

财务数据

2018 年度收入合计 5,081,775.16 元，支出 4,458,510.73 元，结余 623,264.43 元

业务费用：4458510.73，管理费用：441775.14

致谢

基金会
伙伴组织